



**ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ**

**ОБЪЕКТИВНОСТЬ, НАДЁЖНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ — ДЛЯ
БЕЗОПАСНОГО БУДУЩЕГО**

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКСПЕРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЧЕРЕЗ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ РАЗВИТИЯ ИХ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО И ЭКСПЕРТНОГО СОСТАВА

ШАЛАЕВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ

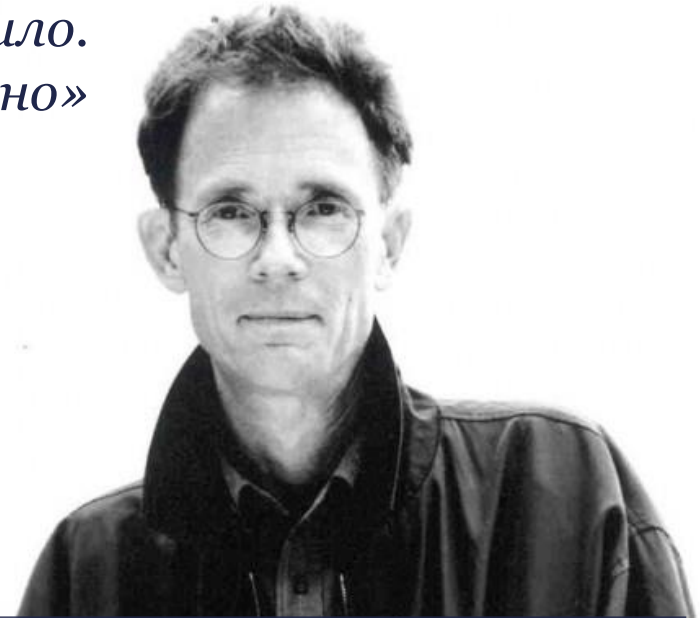
Руководитель Учебного центра
ФАУ «Главгосэкспертиза России»

ФЕДОРЕНКО МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Научный руководитель проекта «Экспертиза будущего»,
советник руководителя Федеральной антимонопольной службы

*«Будущее уже наступило.
Просто оно пока неравномерно распределено»*

*Уильям Гибсон,
американский писатель*



25%

проектов
подготовлено с
существенными
нарушениями

(в части обеспечения конструктивной
надежности и иных мер обеспечения
безопасности)



60%

доля
объектов экспертизы
с продлением сроков



67%

доля времени,
затрачиваемого
заказчиками
на отработку замечаний
экспертов



Основные вызовы, стоящие перед институтом строительной экспертизы:

1 Низкое качество подготовки проектной документации, в т.ч. обусловленное:

- спецификой конкурсных процедур (приоритет низкой цены перед квалификацией проектировщиков)
- несогласованностью проектных решений, принимаемых техническим заказчиком, застройщиком, генеральной и субподрядными проектными организациями
- разработкой проектной документации на основании недостоверных и (или) недостаточных результатов инженерных изысканий
- нехваткой квалифицированных специалистов в штате организаций, выполняющих архитектурно-строительное проектирование, а также отсутствием требований к проектировщикам, аналогичных требованиям к экспертам (аттестация, повышение квалификации)

2 Отсутствие единой системы планирования и управления сроками строительства (и другими этапами жизненного цикла ОКС)

3 Малоэффективная система управления стоимостью строительства

4 Низкая квалификация кадров в сфере архитектурно-строительного проектирования

5 Цифровизация отрасли, влекущая необходимость изменений в институте экспертизы

**Эволюция института строительной экспертизы:
от нормоконтроля
к институту управления эффективностью
строительных проектов**

Стратегия развития строительной отрасли Российской Федерации до 2030 года.

Основные задачи развития института строительной экспертизы:

- ★ Развитие строительного инжиниринга
- ★ Создание эффективной системы управления стоимостью объектов капитального строительства (в рамках строительного инжиниринга)
- ★ Развитие единой цифровой среды института государственной экспертизы, интегрированной с государственными информационными системами обеспечения градостроительной деятельности (в т.ч. в рамках цифровизации строительной отрасли, внедрения технологии информационного моделирования объектов капитального строительства)
- 🎓 Формирование баз знаний института строительной экспертизы путем постоянного накопления данных и управления ими
- 🎓 Развитие экспертного состава организаций строительной экспертизы, создание условий для повышения качества проектирования, в том числе путем профессионального образования, непрерывного профессионального обучения и повышения квалификации кадров
- ★ Создание дополнительных ценностей (новых сервисов и услуг) для всех участников строительной отрасли

2030

Основные направления формирования квалифицированного кадрового ресурса строительной отрасли:

- 🎓 Развитие системы непрерывного образования с учетом требований профессиональных стандартов и квалификационных требований, а также потребностей рынка труда в строительной отрасли (высшее и среднее профессиональное образование)
- 🎓 Создание современной отраслевой системы профессиональных квалификаций на основе компетентностного подхода
- 🎓 Создание современной территориально-распределенной системы фундаментальных и прикладных научных исследований и разработок в области архитектуры, градостроительства и строительства, в соответствии с долгосрочными потребностями отрасли



Вызовы, стоящие перед нами: skills GAP («Кадровый разрыв»)



Основные вызовы и тренды, влияющие на стратегию формирования и развития экспертного состава организаций экспертизы



Необходимость быстро и эффективно меняться и приобретать новые компетенции – иначе не выжить

Знаете ли Вы?

Недостаточный уровень подготовки к еще не существующим видам деятельности

Низкий уровень мотивации и чувства ответственности за свое развитие у сотрудников

Изменение ценностей, культуры и потребностей работников

Резкий рост стоимости специалистов с высокими развитыми социальными навыками

Отсутствие культуры постоянного развития и переподготовки на протяжении всей жизни

Навыки будущего
навыки, которые позволят работникам быть конкурентоспособными в будущей (и настоящей) социально-экономической и технологической реальности

Стремительное техно-социальное развитие, в т.ч. цифровизация всех отраслей экономики, автоматизация, развитие искусственного интеллекта



33% всех видов занятости изменится к 2035 году по причине автоматизации и цифровизации



14% всех рабочих задач могут быть автоматизированы уже сегодня



за 2-5 лет устаревают технические навыки в современном мире



1,3 млрд. работников затронуты проблемой несоответствия навыков



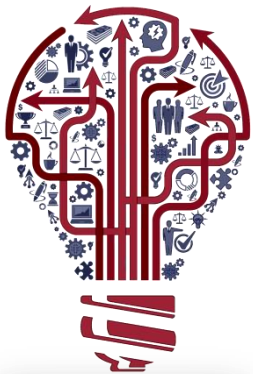
в 2-3 раза увеличилась стоимость образования за последние 30 лет

Основы современной системы образования закладывались в эпоху Индустрии 2.0 (сейчас – Индустрия 4.0)



Главная проблема: не цифровые, а поведенческие навыки

Ключевые направления профессионального развития отраслевых кадров:



Целевая аудитория:

Органы исполнительной власти,
государственные заказчики

Застройщики, технические заказчики

Проектировщики

Строительные компании

Экспертизы субъектов РФ, организации
негосударственной экспертизы

Экспертизы стран-участниц ЕАЭС

Эксперты
и физические лица, готовящиеся к аттестации

Надзорные органы

Ведущие отраслевые ВУЗы

Система обучения и развития ФАУ «Главгосэкспертиза России»

Повышение эффективности экспертизы

Развитие профессиональных и управленческих компетенций работников экспертных организаций (актуальные изменения в законодательстве, разбор сложных отраслевых кейсов, стандартизация экспертной деятельности, базы типовых замечаний экспертов, использование автоматизированных информационных систем (АИС) при проведении экспертизы, внедрение стандартов менеджмента качества, предаттестационная подготовка и др.)

Обязательное повышение квалификации 1 раз в 3 года

Повышение качества инвестиционного планирования и проектирования (информационного моделирования)

Развитие профессиональных и управленческих компетенций застройщиков, технических заказчиков, проектировщиков и др. (комплексные образовательные программы, семинары, круглые столы, конференции с анализом типовых ошибок в ПД и РИИ и причин их возникновения, управлению строительными проектами, организации эффективного взаимодействия всех участников инвестиционно-строительного процесса)

Обобщение, анализ и распространение лучших отраслевых практик (в т.ч. зарубежных)

Формирование и развитие отраслевого кадрового резерва

2019 год



> 100 семинаров и комплексных программ
> 2000 слушателей



> 30 регионов РФ

Основные цели:

- снижение доли отрицательных заключений государственной экспертизы, повышение качества проектной документации
- сокращение временных издержек на государственную экспертизу
- организация понятного и прозрачного процесса прохождения государственной экспертизы
- повышение профессионального уровня экспертов
- минимизация рисков заказчиков, связанных с недостаточной квалификации проектных организаций

Целевая аудитория

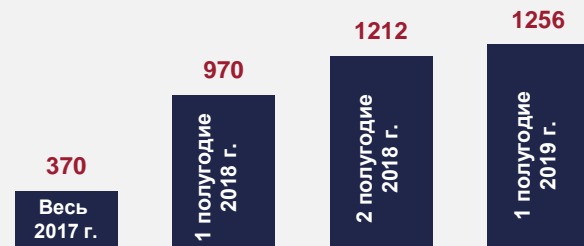
- органы исполнительной власти, государственные заказчики
- застройщики, технические заказчики, генеральные проектировщики, субподрядные организации
- аттестованные эксперты и физические лица, готовящиеся к аттестации
- экспертизы субъектов РФ, организации негосударственной экспертизы
- ведущие отраслевые ВУЗы и проектные институты



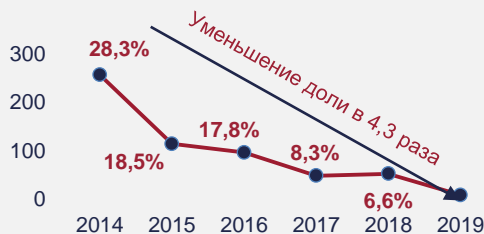
Постоянные участники семинаров: специалисты ПАО «НК «Роснефть», ОАО «РЖД», ПАО «Газпром», ПАО «Транснефть», Госкорпорация «Росатом», ГК «Металлоинвест»

В целом по Учреждению доля отрицательных заключений экспертизы проектно-сметной документации сократилась с 24% в 2015 году до 18% в 2018 году

Рост числа слушателей семинаров:



Доля отрицательных заключений в общем количестве заключений, за год (% , на примере Казанского филиала)



Системная работа с участниками инвестиционно-строительного процесса: дополнительное профессиональное образование, повышение квалификации



1-2 недели

длительность обучения



Возможность сертификации по
итогам обучения

Очное и дистанционное обучение



Блок	Программа		
1	Входное тестирование специалистов заказчика	7	Актуальные вопросы проведения государственной экспертизы в ФАУ «Главгосэкспертиза России» (приемка документов)
2	Организация эффективного взаимодействия застройщика, технического заказчика, генерального проектировщика и других участников инвестиционно-строительной деятельности	8	Анализ типовых ошибок и замечаний по составу и содержанию представляемых на экспертизу разделов проектной документации в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 16.02.2008 № 87: <ul style="list-style-type: none">- Общие- Результаты инженерных изысканий- Проектная документация (рассмотрение в соответствии со стандартами экспертной деятельности)
3	Организация проектных работ: <ul style="list-style-type: none">- Законодательство, регламентирующее разработку проектной документации- Подготовка и сбор исходных данных, ИРД для проектирования- Задание на проектирование- Подготовка проектной документации	9	Правила внесения изменений в проектную документацию
4	Государственная экспертиза проектной документации (общий блок)	10	Судебная практика
5	Ценообразование и сметное нормирование в строительстве	11	Выходное тестирование специалистов заказчика, подготовка отчета по итогам прохождения обучения
6	Актуальные вопросы проверки достоверности сметной стоимости		

Учебным центром реализованы:
Комплексная программа для 50 специалистов ГК «Металлоинвест»
(40 акад. часов, ноябрь 2018 г.)
Комплексная программа для 30 специалистов ОАО «РЖД»
(40 акад. часов, апрель 2019 г.)



Планируемые к реализации дополнительные профессиональные программы (программы повышения квалификации и программы профессиональной переподготовки)



1. «Государственная экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий: сложные вопросы, анализ типичных ошибок»
2. «Эффективный мониторинг, контроль и реализация крупных инфраструктурных проектов в части объектов капитального строительства» («Высшая профессиональная школа»)
3. «Ценообразование и сметное нормирование в строительстве»
4. «Определение сметной стоимости и эффективности использования средств, направляемых на капитальные вложения по объектам строительства, реконструкции и капитального ремонта»
5. Обязательное 3-летнее повышение квалификации лиц, аттестованных на право подготовки заключений экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий (по направлениям деятельности экспертов №№ 1 – 63):
 6. «Инженерно-геологические изыскания и инженерно-геотехнические изыскания»
 7. «Схемы планировочной организации земельных участков»
 8. «Инженерно-технические мероприятия ГО и ЧС»
 9. «Ядерная и радиационная безопасность»



В 2020 году: > 50 программ и 3 000 слушателей ежегодно

(в том числе с использованием дистанционного обучения)

Подготовка кадрового состава к аттестации (переаттестации)

Главгосэкспертиза
России




655
аттестованных
экспертов

204
из них аттестованы по двум и более
направлениям деятельности


921
аттестат
по направления деятельности

за прошедшие 12 мес.:

 **315**
экспертов
из центрального аппарата
и филиалов подготовлено
к аттестации (переаттестации)

 **95%**
из них аттестованы
(переаттестованы)

 **2 раза в неделю**
очные и дистанционные занятия (вебинары) с экспертным составом
по вопросам градостроительной деятельности Российской Федерации
(с разбором сложных вопросов)

 **3 пилотных проекта** (август – сентябрь 2019 года)
по подготовке экспертного состава для:

- Главного управления специальных программ Президента РФ
- МОГАУ «Управление госэкспертизы» (г. Магадан)
- ГАУ «Госэкспертиза Тверской области»

Тест: (23) Инженерно-геологические изыскания и инженерно-геотехнические изыскания
Время теста 01:52:58:42

2/120 Какие документы помещаются в дело государственной экспертизы?
Попытка 1 из 1

Выберите все правильные варианты






Заполнение и проведение государственной экспертизы (разрешения и плановая)

БИЛЕТ № 13, ВОПРОС №3 (122.)

122 Что является предметом экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий?

В соответствии с с.ч. 5 ст. 49 ГрК РФ предметом экспертизы является:

- A) предметом экспертизы РИИ является оценка соответствия таких результатов требованиям технических регламентов
- B) предметом экспертизы ПД является оценка соответствия проектной документации требованиям:

- 1)  технических регламентов
- 2)  санитарно-эпидемиологическим требованиям
- 3)  требованиям в области охраны окружающей среды
- 4)  требованиям государственной охраны объектов культурного наследия
- 5)  требованиям к безопасному использованию атомной энергии

Далее >

Дипломированная Александра Александровна
Специальный специалист
Инженерная деятельность

№ Вопросы

- 1) Вопрос № 600
- 2) Вопрос № 610
- 3) Вопрос № 620
- 4) Вопрос № 630
- 5) Вопрос № 640
- 6) Вопрос № 650
- 7) Вопрос № 660
- 8) Вопрос № 670
- 9) Вопрос № 680
- 10) Вопрос № 690
- 11) Вопрос № 700
- 12) Вопрос № 710
- 13) Вопрос № 720
- 14) Вопрос № 730
- 15) Вопрос № 740
- 16) Вопрос № 750
- 17) Вопрос № 760
- 18) Вопрос № 770
- 19) Вопрос № 780
- 20) Вопрос № 790
- 21) Вопрос № 800

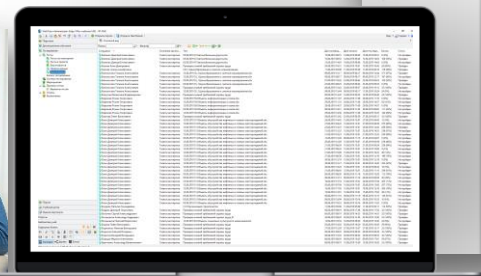
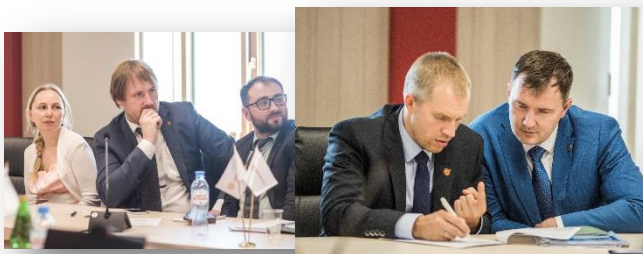
659 Что входит в перечень особо опасных, технически сложных и уникальных объектов?

Ч. 1 ст. 48.1 ГрК РФ
К особо опасным и технически сложным объектам относятся 12 видов объектов, которые можно условно разделить на группы:

- Энергетика**
 - Объекты Атомной энергии
 - ТЭС 150 МВт и выше
 - Гидроэлектрические сооружения I и II классов
 - РЭС напряжением 330 кВ и более
- Сеть транспорта**
 - Сооружения связи
 - Объекты Космической инфраструктуры
 - Объекты инфраструктуры Воздушного транспорта
 - Подземные кабельные дороги
 - Объекты инфраструктуры ЖД транспорта
 - Объекты инфраструктуры воздушного транспорта
 - Горные поддополнительные сооружения
- Производство**
 - Опасные Производственные Объекты (ОПО) в рестре)
 - а) I и II класс опасности ПРТОХУ
 - б) черные, цветные 2, 300 и 4)
 - в) горные работы (исключение добыча без взрывов) и обогащение

Ч. 2 ст. 48.1 ГрК РФ
К уникальным объектам хотя бы одна из характеристик:

- а) высота ≥ 100м / пролеты ≥ 100м /
- б) наличие консоли ≥ 20м /
- в) изгибание подвальной части (полностью или частично) ниже планировочной отметки земли ≥ 15м.



Учебный портал ФАУ «Главгосэкспертиза России»:

The screenshot shows a web browser displaying the educational portal. The page features a header with the organization's logo and name, contact information, and a navigation menu. The main content area is divided into several sections: a large blue box with the portal's title and logo, a grid of six service cards (My Learning, Course Catalog, Test Catalog, Library, Calendar, and Assessment), and a news section with a message to staff and a '2.0' logo.

Учебный портал
Федеральное автономное учреждение
«Главное управление государственной экспертизы»

ОБЪЕКТИВНОСТЬ,
НАДЕЖНОСТЬ,
ЭФФЕКТИВНОСТЬ -
ДЛЯ БЕЗОПАСНОГО
БУДУЩЕГО

Учебный центр
ФАУ «Главгосэкспертиза России»
8 (495) 625-95-95 доб. 2056
sbf@grg.ru
eoi@grg.ru

Челеев Сергей Григорьевич

Учебный центр ▾ Библиотека ▾ Опросы ▾ Панель руководителя ▾

Учебный портал
Федерального автономного учреждения
«Главное управление государственной
экспертизы Российской Федерации»

МОЕ ОБУЧЕНИЕ
Ваша персональная среда обучения и развития

КАТАЛОГ КУРСОВ
Все курсы дистанционного обучения

КАТАЛОГ ТЕСТОВ
Тесты проверки знаний по различным направлениям деятельности Учреждения

БИБЛИОТЕКА
Полезные и важные информационные ресурсы для выполнения рабочих задач

КАЛЕНДАРЬ МЕРОПРИЯТИЙ
Календарь обучающих мероприятий – информация о Вашем личном плане обучения

ОЦЕНКА
Процедуры оценки, проводимые в Учреждении

Уважаемые коллеги!

Вовлеченность каждого сотрудника нашего коллектива в работу, признание вклада каждого сотрудника, признание за каждым сотрудником права иметь свой голос и свою роль в развитии Главгосэкспертизы России – источник истинного нашего с вами успеха. Важно ценить личную инициативу каждого и предоставлять возможность реализации идей и предложений.

Поэтому нам с вами важно уделить особое внимание вопросам стимулирования и поддержки инициатив, направленных на улучшения, а также вовлеченности каждого в процессы совершенствования нашей с вами деятельности.

Мнения и предложения каждого из вас важны!

Я приглашаю вас принять участие в проекте [«Аудит вовлеченности»](#).

Ваши предложения позволят нам вместе определить приоритеты для дальнейшей совместной работы по развитию Главгосэкспертизы России, повышению эффективности взаимодействия и реализации стратегической задачи по развитию организации.

Новости

2.0
3 Экспертиза будущего

04.02.2019
Старт проекта
«Экспертиза будущего»

Мотивация и повышение эффективности деятельности: проект «Экспертиза будущего»



6 месяцев



36 проектных команд



160 участников



География
от Крыма до Хабаровска

Блок

Программа (2019 год)

- | | |
|---------|---|
| 1 | Миссия, базовые ценности и стратегия развития |
| 2 | Ключевые задачи и актуальные направления развития |
| 3 и 4 | Корпоративная культура и организационное развитие |
| 5 | Эффективное взаимодействие с заказчиками и обществом |
| 6 | Встречи с ключевыми представителями отрасли |
| 7 и 8 | Государственная экспертиза ПД и РИИ |
| 9 | Ценообразование и сметное нормирование |
| 10 | Экономика и финансы |
| 11 | Управление рисками и безопасность |
| 12 - 15 | Предзащита / защита проектов по повышению эффективности деятельности Учреждения |





Итоги защиты проектов 2018, Сколково



Определены **5** лучших проектов



Определены победители в **5** номинациях

«Лучшая стратегия»

«Лучшая тактика»

«Самый инновационный проект»

«Повышение клиентоориентированности»

«Максимальная эффективность»



Мотивация и повышение эффективности деятельности: проект «Экспертиза будущего»

Итоги защиты проектов **2019**, Сколково

Определены **5** лучших проектов

Определены победители в **5** номинациях

«Стратегия»

«Тактика»

«Эффективность»

«Клиентоориентированность»

«Развитие»



В мероприятии приняли участие руководители государственных экспертиз:

- ГАУ «Московская государственная экспертиза»
- ОГАУ «Госэкспертиза Челябинской области»
- ГАУ ТО «Управление государственной экспертизы проектной документации» (г. Тюмень)
- ГАУ «Центр государственной экспертизы» (г. Санкт-Петербург)



модуль 1
5 дней

Открытие программы

- 1. Современные методы управления**
 - Стратегический менеджмент
 - Перспективы развития технологий и бизнес-моделей
 - Построение эффективной системы управления в организации
 - Процессное и проектное управление. Современные концепции и методы организации производственных систем
 - Построение клиентоориентированной организации, управление ожиданиями клиентов. Организация и внедрение клиентоориентированного сервиса и комплексной системы сопровождения проектов завершено цикла
 - Люди и организация: 1) управление собой 2) лидерство 3) работа в команде 4) управление изменениями
- 2. Стратегия и основные направления развития института экспертизы с учетом лучшего российского и зарубежного опыта**
- 3. Основные изменения в нормативно-правовом регулировании государственной экспертизы**
- 4. Повышение эффективности капитальных вложений на всем жизненном цикле объектов капитального строительства**

межмодульный период

Дистанционное обучение и самостоятельная работа
Методическое сопровождение участников кураторами из Экспертного совета

модуль 2
5 дней

- 1. Современные подходы к проектированию и государственной экспертизе проектной документации и результатов инженерных изысканий.**

Совершенствование методологии проведения государственной экспертизы через внедрение передовых методов и технологий администрирования, проектного управления и бизнес-процессов

- 2. Совершенствование системы ценообразование и сметного нормирование в строительстве**

- 3. Цифровая трансформация. Концепция проектирования и производства будущего. Искусственный интеллект (AI).**

Современные технологии информационного моделирования в проектировании, строительстве и эксплуатации.

Обмен опытом, встречи с ведущими представителями отрасли, визиты в экспертные, проектные и строительные и эксплуатирующие организации

межмодульный период

Дистанционное обучение и самостоятельная работа
Методическое сопровождение участников кураторами из Экспертного совета

модуль 3
5 дней

- 1. Разработка и внедрение инноваций. Операционные инновации**
- 2. Организация эффективного взаимодействия с заказчиками и обществом**
- 3. Управление на основе данных как стратегический актив организации**
- 4. Актуальные вопросы профессионального развития управленческого и экспертного состава**
- 5. Безопасность и управление рисками**

Обмен опытом, встречи с ведущими представителями отрасли, визиты в экспертные, проектные и строительные организации

Защита проектов

Сопровождение внедрения проектов (по методике Agile)

Курс проектного управления, командная работа над проектами

Методическое сопровождение кураторами из Экспертного совета



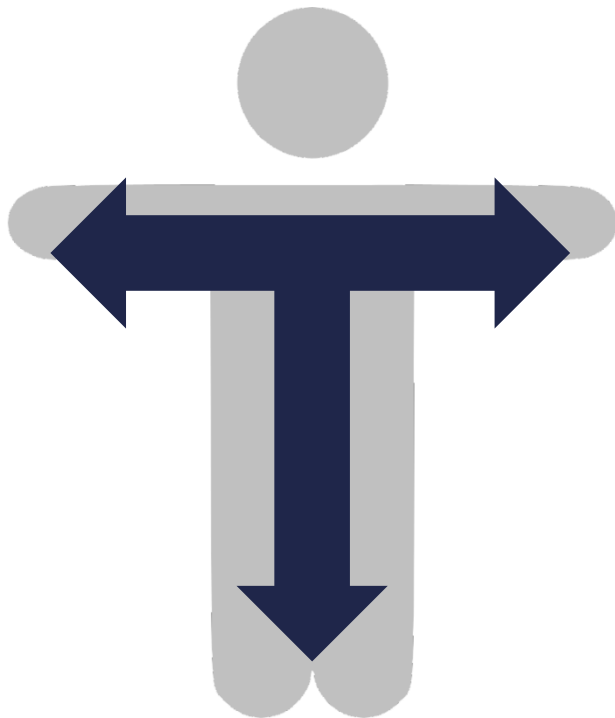
Модель T-SHAPE

Очень часто T-образная модель – не результат получения того или иного образования, а личная заслуга.

Это – пример того, как мы можем функционировать в реальном мире

←————→
Ширина междисциплинарных возможностей и опыта
(пример – цифровые навыки)

Глубина познаний в одной области
↓



Широкий кругозор
+
глубокое погружение в
свою специализацию и
способность копать еще
глубже
=
Возможность создавать
принципиально новые
технологии, используя знания на
стыках смежных наук и текущих
задач,
выходя за пределы своей
собственной системы знаний



**ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ**

ОБЪЕКТИВНОСТЬ, НАДЁЖНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ — ДЛЯ БЕЗОПАСНОГО БУДУЩЕГО

Федеральное автономное учреждение
«Главное управление государственной
экспертизы»

101000, Москва, Фуркасовский пер., д.6

+7 (495) 625-95-95

info@gge.ru

gge.ru